



R8WAY
MOPH

วาระที่ 4.4 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน การคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 เพื่อเข้าสู่โครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563

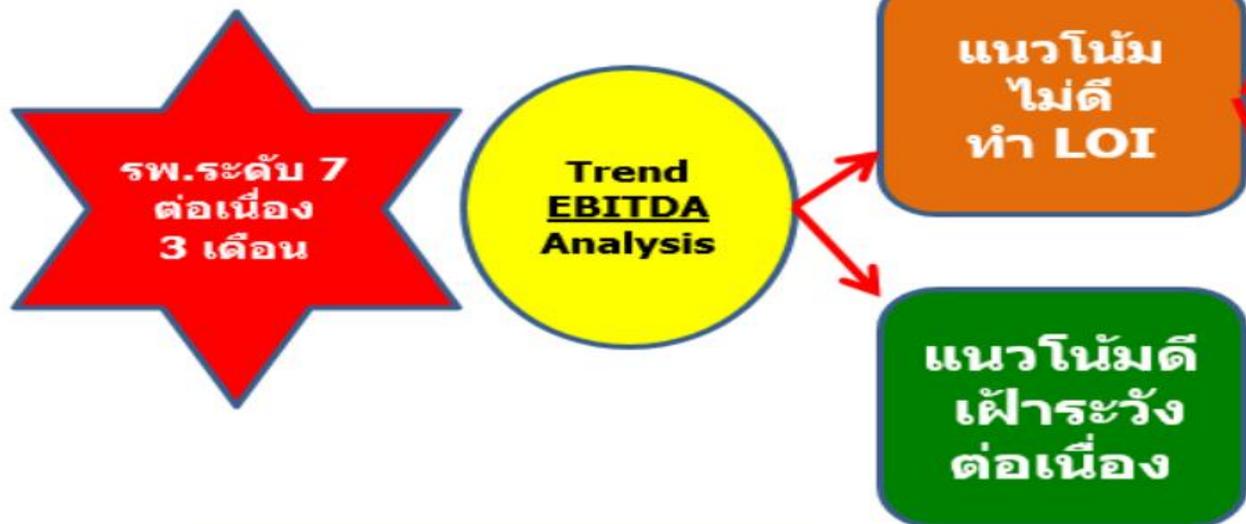
การประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
เขตสุขภาพที่ 8 (คทง.5x5) ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 23 มกราคม 2563
ณ ห้องประชุม โรงแรมประจักษ์ตรา

ภก.อิศรา จรุงธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ
รพ.สกลนคร

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ



เครื่องมือ

- คู่มือการตรวจคุณภาพ บข.
- การตรวจสอบภายใน 5 ด้าน
- Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
- Planfin , Unit cost, 7 Efficiency
- FAI

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 1	
<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม - งดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณทุกชนิด ยกเว้นงานนโยบาย - งดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็นทุกชนิด - ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด 	<ul style="list-style-type: none"> - B ขึ้นไป - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่าตอบแทน 	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป

**R8WAY**
MOPH

แนวน้้ม EBITDA (เขต 8) เพื่อเข้าโครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563 ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 62

ลำดับที่	OrgID	Org	Risk score NI R8			EBITDA R8WAY		
			ต.ค.62	พ.ย.62	ธ.ค.62	ต.ค.62	พ.ย.62	ธ.ค.62
1	11451	ธาตุพนม,รพช.	3	3	7	3,663,363.35	4,040,000.81	-1,756,642.24
2	11097	บ้านม่วง,รพช.	2	5	7	4,828,523.29	-1,518,066.20	-1,201,891.99
3	11098	อากาศอำนวย,รพช.	6	7	7	2,595,221.00	-4,375,859.03	-4,011,243.80
4	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	4	4	7	1,643,748.86	172,550.67	263,389.07
5	28778	โพธิ์ตาก,รพช.	3	6	7	117,858.22	-1,890,904.06	-1,829,362.05
6	11014	หนองวัวซอ,รพช.	7	7	6	-270,621.73	-3,733,405.69	-1,929,127.02
7	11015	กุมภวาปี,รพท.	6	4	7	5,399,793.91	6,844,137.73	7,015,516.60
8	11023	บ้านฝืด,รพช.	7	2	4	315,992.26	-6,974,628.54	-4,627,294.97
9	11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	7	2	2	-309,842.22	-1,861,682.61	-311,103.50

❖ ไม่มี รพ.ใดที่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเข้า พปง.



R8WAY
MOPH

เสนอ คทง.5x5 เพื่อทราบ

สรุปมติการประชุม คกก.CFO ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 20 มกราคม 2563

มอบ CFO ระดับจังหวัดกำกับติดตาม และเฝ้าระวังหน่วยบริการที่มีความเสี่ยง EBITDA ตดลบ